



PATVIRTINTA

Panevėžio rajono savivaldybės tarybos  
2022 m. birželio 16 d. sprendimu Nr. T-



# AB "Panevėžio energija"

Veiklos ataskaita

**2021 M.**

# TURINYS

1. BENDROJI DALIS .....	3
2. ŠILUMOS, KARŠTO VANDENS GAMYBA, TIEKIMAS IR PARDAVIMAI .....	9
3. ELEKTROS ENERGIJOS VEIKLA .....	15
4. KLIENTŲ SKOLOS .....	16
5. APLINKOSAUGA .....	18
6. INVESTICIJOS IR REMONTAI .....	20
7. PERSONALAS IR DARBO UŽMOKESTIS .....	21
8. SAUGA DARBE .....	22
9. INFORMACINĖS PRIEMONĖS IR VARTOTOJŲ APTARNAVIMAS .....	23
10. VEIKLOS EKONOMINĖ ANALIZĖ .....	24
11. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖ 2022 M .....	29

# 1. BENDROJI DALIS

AB „Panevėžio energija“ (toliau – Bendrovė) – gamina ir tiekia šilumą, karštą vandenį Panevėžio, Kėdainių, Pasvalio, Kupiškio, Rokiškio, Zarasų miestų ir rajonų vartotojams. Šiluma gaminama Bendrovės šilumos šaltiniuose (katilinėse) vandens šildymo ir garo katilais taip pat perkama iš nepriklausomų šilumos gamintojų ir tiekama šilumos tinklais iki vartotojų pastatų. Bendrovė eksploatuoja 38 katilines ir vieną termofikacinę elektrinę. Bendra eksploatuojamų energijos šaltinių instaliuota galia – 541,63 MW (503,98 MW – energijos šaltinių instaliuota šilumos galia; 37,65 MW – elektros energijos gamybos šaltinių instaliuota galia). Šiluma centralizuota tiekimo sistema tiekama 61 714 butų daugiabučiuose namuose, 206 biudžetinėms įstaigoms, 48 pramonės įmonėms bei 649 kitiems vartotojams, iš jų – 164 privatiems namams. Bendrovė atlieka šilumos punktų, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą 204 daugiabučiams gyvenamiems namams, 177 biudžetinėms įstaigoms, įmonėms, organizacijoms, socialinės paskirties pastatams Panevėžio mieste bei Pasvalio ir Zarasų miestuose ir rajonuose. Panevėžio termofikacinė elektrinė gamina elektros energiją savoms reikmėms ir pardavimams biržoje, nuo 2020 m. teikia paslaugą izoliuotam Lietuvos elektros energetikos sistemos darbui užtikrinti, nuo 2021 m. balandžio mėnesio Bendrovė vykdo nepriklausomo elektros energijos tiekėjo veiklą, taip pat Panevėžio RK-1 elektros energija buvo gaminama 2,5 MW galios turbogeneratoriais ir naudojama Bendrovės elektros energijos saviems poreikiams. Bendrovė didindama energetinį efektyvumą ir plėsdama atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimą, Panevėžio RK-1 nuo 2021 m. birželio mėnesio pradėjo eksploatuoti 150 kW galios saulės fotovoltinę elektrinę, kurios visa pagaminta elektros energija naudojama Panevėžio RK-1 technologinėms reikmėms. Bendrovė tyrimų ir plėtros veiklos nevykdė.

## BENDROVĖS VEIKLOS SRITYS:

- Šilumos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas
- Elektros energijos gamyba ir tiekimas, izoliuoto elektros energijos sistemos darbo paslauga, nepriklausomo elektros energijos tiekėjo veikla
- Šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra

## BENDROVĖS VEIKLOS TERITORIJOJE YRA NESAVARANKIŠKI PADALINIAI:

- Panevėžio rajoninė katilinė Nr. 1 (Panevėžio RK – 1)
- Panevėžio elektrinė (PEI)
- Kėdainių šilumos tinklų rajonas (Kėdainių ŠTR)
- Kupiškio – Pasvalio šilumos tinklų rajonas (Kupiškio – Pasvalio ŠTR)
- Rokiškio šilumos tinklų rajonas (Rokiškio ŠTR)
- Zarasų šilumos tinklų rajonas (Zarasų ŠTR)

Bendrovė filialų, atstovybių neturi.

PAJAMOS

37 984 tūkst. Eur

VARTOTOJAMS PARDUOTAS  
ŠILUMOS KIEKIS

672,3 tūkst. MWh

ŠILUMOS TINKLŲ  
ILGIS

264,95 km

ŠILUMOS KAINA  
(BE PVM)

4,48 ct/kWh

DARBUOTOJŲ SKAIČIUS  
2021 M. GRUODŽIO 31 D.

418



## MISIJA

- Patikimas ir kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimas ekonomiškai pagrįstomis kainomis.
- Elektros energijos generavimo veikla didelio naudingumo kogeneracijos būdu.
- Šilumos gamybos šaltinių bei šilumos tiekimo infrastruktūros atnaujinimas, modernizavimas ir plėtimas, panaudojant aplinkai palankias technologijas.



## VIZIJA

- Moderni, konkurencinga, efektyviai veikianti elektros energijos, šilumos ir karšto vandens tiekimo įmonė, tenkinanti vartotojų poreikius.
- Regioninė įmonė, racionaliai panaudojanti atsinaujinančius energijos išteklius, mažinanti iškastinio kuro naudojimą.
- Įmonė, kurianti patrauklią aplinką naujų vartotojų pajungimui.

## VERTYBĖS

- Aukšta darbuotojų kvalifikacija, siekiant aukščiausių efektyvumo rodiklių.
- Daugiau kaip 58 metus turinti patirties Bendrovė šilumos ir elektros energijos gamybos bei tiekimo veikloje.
- Patikimos, modernios regioninės Bendrovės reputacija.

Bendrovės įstatinis kapitalas 2021 m. gruodžio 31 d. sudarė 32 618 tūkst. Eur. Bendrovė savų akcijų neturėjo ir per ataskaitinį laikotarpį neįsigijo. Nominali akcijos vertė – 3,50 Eur. 2021 m. pelno, tenkančio vienai akcijai, dalis (Eur/ akcijai) – 0,04, (2020 m. – 0,19).

**1 lentelė. Akcininkai 2021 m. gruodžio 31 d.**

Akcijų turėtojas	Akcijų skaičius vnt.	Akcijų dalis (%)
Panevėžio miesto savivaldybė	5 533 316	59,37
Kėdainių rajono savivaldybė	1 248 473	13,40
Rokiškio rajono savivaldybė	635 002	6,81
Kupiškio rajono savivaldybė	552 251	5,93
Pasvalio rajono savivaldybė	532 875	5,72
Zarasų rajono savivaldybė	443 952	4,76
Panevėžio rajono savivaldybė	205 451	2,21
AB SEB bankas	20 000	0,21
Privatūs asmenys	148 200	1,59
<i>Iš viso</i>	<i>9 319 520</i>	<i>100</i>

### **Bendrovės valdymo organai**

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas, stebėtojų taryba, valdyba ir generalinis direktorius.



### **Visuotinis akcininkų susirinkimas**

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, jo sušaukimo ir balsavimo jame tvarka bei kiti su visuotinio susirinkimo veikla ir priimamais sprendimais susiję klausimai reglamentuojami atitinkamomis LR akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis ir Bendrovės įstatais.

### **Stebėtojų taryba**

Stebėtojų tarybą iš 5 narių 4 metams renka visuotinis akcininkų susirinkimas, 3 iš 5 stebėtojų narių yra nepriklausomi. Stebėtojų tarybos kompetencija, jos narių rinkimo ir atšaukimo tvarka bei kiti su stebėtojų tarybos veikla ir priimamais sprendimais susiję klausimai reglamentuojami atitinkamomis LR akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis ir stebėtojų tarybos reglamentu.



Stebėtojų tarybą 2021 m. gruodžio 31 d. sudaro:

Vardas, pavardė	Pareigos	Informacija apie stebėtojų tarybos narių darbovietę bei dalyvavimą kitų įmonių valdymo organuose
Jokūbas Leipus	Stebėtojų tarybos pirmininkas	<p>Darbovietė – Panevėžio m. savivaldybės administracija – Miesto plėtros skyriaus vedėjas, į. k. 288724610, Laisvės a. 20, Panevėžys;</p> <p>Dalyvavimas kitų įmonių valdymo organuose – UAB „Panevėžio gatvės“ – valdybos pirmininkas, į. k. 147026330, Beržų g. 12, Panevėžys;</p> <p>AB „Panevėžio specialus autotransportas“ – valdybos pirmininkas, į. k. 247025610, Pilėnų g. 43, Panevėžys;</p> <p>UAB „LIUMI“ – direktorius, į. k. 300878556, Pušaloto g. 125, Panevėžys;</p> <p>UAB "Panevėžio laisvoji ekonominė zona" - valdybos narys, į. k. 303181861, Verkių g. 29, Vilnius;</p> <p>Panevėžio jachtklubas, vadovas, į. k. 190857727, Margių g. 57, Panevėžys.</p>
Darius Vadluga	Stebėtojų tarybos narys	<p>Darbovietė - Panevėžio m. savivaldybės administracija – Miesto infrastruktūros skyriaus vedėjas, į. k. 288724610, Laisvės a. 20, Panevėžys.</p>
Egidijus Mikalajūnas	Nepriklausomas Stebėtojų tarybos narys	<p>Darbovietė – UAB "SG dujos HOLDING" – plėtros direktorius, į. k. 304917907, J. Savickio g. 21-7, Vilnius.</p>
Mantas Burokas	Nepriklausomas Stebėtojų tarybos narys	<p>Darbovietė - UAB „Vilniaus kogeneracinė jėgainė“ – generalinis direktorius, į. k. 303782367, Jačionių g. 13, Vilnius;</p> <p>Dalyvavimas kitų įmonių valdymo organuose – VŠĮ „Plačiajuostis internetas“ – kolegialaus valdymo organo narys, į. k. 300149794, Sausio 13 – osios g. 10, Vilnius.</p>

Rimantas Bakas	Nepriklausomas Stebėtojų tarybos narys	Darbovietė - Lietuvos energetikos institutas - direktoriaus pavaduotojas, į. k. 111955219, Breslaujos g. 3, Kaunas; Dalyvavimas kitų įmonių valdymo organuose - UAB „Utenos vandenys“ - nepriklausomas stebėtojų tarybos narys, į. k. 183633981, Naujasodis, Utenos r.;; Lietuvos šiluminės technikos inžinierių asociacija - prezidentas, į. k. 123962082, K. Donelaičio g. 20 - 232, Kaunas; UAB "Alytaus šilumos tinklai" - valdybos narys, į. k. 149947714, Pramonės g. 9 , Alytus.
----------------	--	--

### **Valdyba**

Valdybą iš 3 narių renka stebėtojų taryba. Valdyba renkama 4 metams ir savo veiklą vykdo iki bus išrinkta nauja valdyba. Valdybos kompetencija, jos narių rinkimo ir atšaukimo tvarka bei kiti su valdybos veikla ir priimamais sprendimais susiję klausimai reglamentuojami atitinkamomis LR akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis ir valdybos reglamentu.

Valdybą 2021 m. gruodžio 31 d. sudaro:

Vardas, pavardė	Pareigos	Informacija apie stebėtojų tarybos narių darbovietę bei dalyvavimą kitų įmonių valdymo organuose
Petras Diksa	Valdybos pirmininkas	Darbovietė - AB „Panevėžio energija“ - generalinis direktorius, į. k. 147248313, Senamiesčio g. 113, Panevėžys.
Tomas Jukna	Valdybos narys	Darbovietė - Panevėžio miesto savivaldybė - administracijos direktorius, į. k. 288724610, Laisvės a. 20, Panevėžys.
Arvydas Šatas	Valdybos narys	Darbovietė - Panevėžio miesto savivaldybė, miesto infrastruktūros skyrius - vyr. specialistas, į. k. 288724610, Laisvės a. 20, Panevėžys.

### **Generalinis direktorius**

Generalinis direktorius organizuoja ir vykdo Bendrovės veiklą. Bendrovės vadovo kompetencija, jo rinkimo ir atšaukimo tvarka bei kiti su Bendrovės vadovo veikla ir sudaromais sandoriais susiję klausimai reglamentuojami atitinkamomis LR akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis ir administracijos reglamentu.

Vardas, pavardė	Pareigos	Paskyrimo data
Petras Diksa	Generalinis direktorius	2013 m. lapkričio 13 d.

### **Vadovų komanda**

Vadovų komandą sudaro 3 generalinio direktoriaus pavaduotojai.

Vardas, pavardė	Užimamos pareigos
Robertas Kerežis	Technikos direktorius
Rolandas Bitcheris	Gamybos direktorius
Rita Morozovienė	Finansų direktorė

## 2. ŠILUMOS, KARŠTO VANDENS GAMYBA, TIEKIMAS IR PARDAVIMAI

2021 m. lyginant su 2020 m.:

**22,9%**

PADIDĖJO  
PAGAMINTOS  
ŠILUMOS KIEKIS

**11,3%**

SUMAŽĖJO  
ŠILUMOS TIEKIMO  
NUOSTOLIŲ  
PROCENTINĖ DALIS

**19,3%**

PADIDĖJO  
PARDUOTOS  
ŠILUMOS KIEKIS

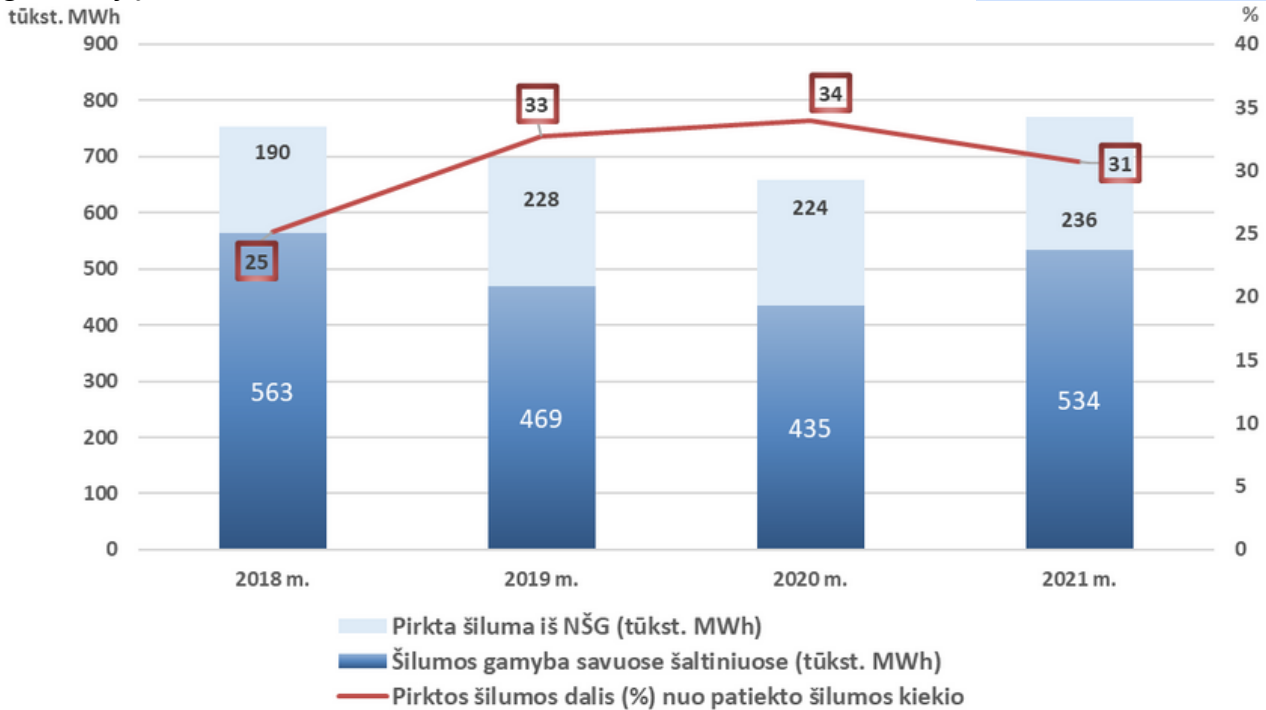
**5,6%**

PADIDĖJO  
PIRKTAS  
ŠILUMOS KIEKIS

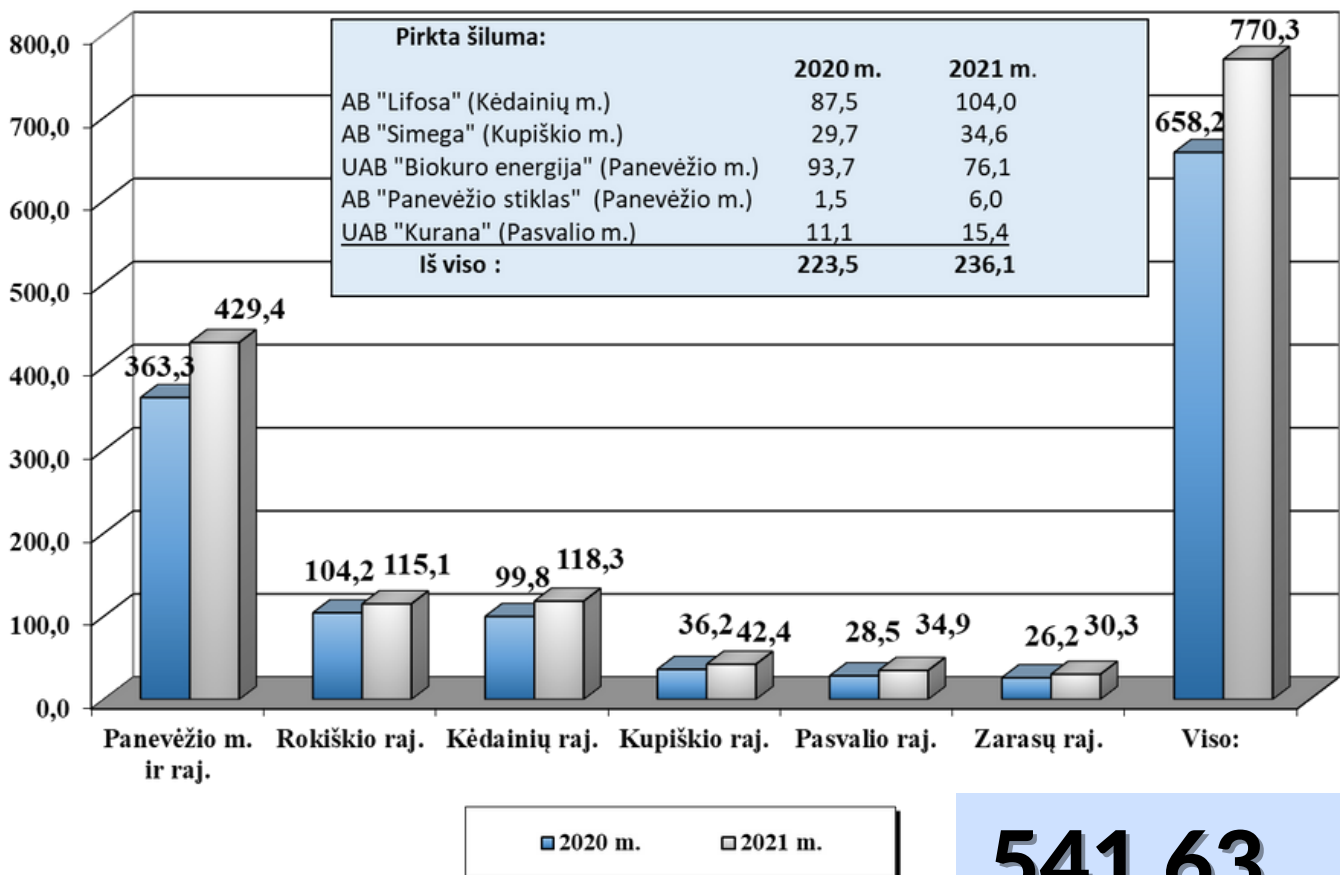
# 38

**Eksplloatuojamos  
šilumos gamybos  
katilinės (vnt.)**

Per 2021 m. 69 % šilumos buvo pagaminta savuose šilumos gamybos šaltiniuose, 31 % - pirкта iš nepriklausomų šilumos gamintojų (toliau - NŠG).



**1 pav. Šilumos gamyba ir pirkimas, tūkst. MWh**



**2 pav. Šilumos patiekimo į tinklą palyginimas, tūkst. MWh**

# 541,63

**Eksplloatuojamų  
energijos gamybos  
šaltinių instaliuota  
šilumos galia (MW)**

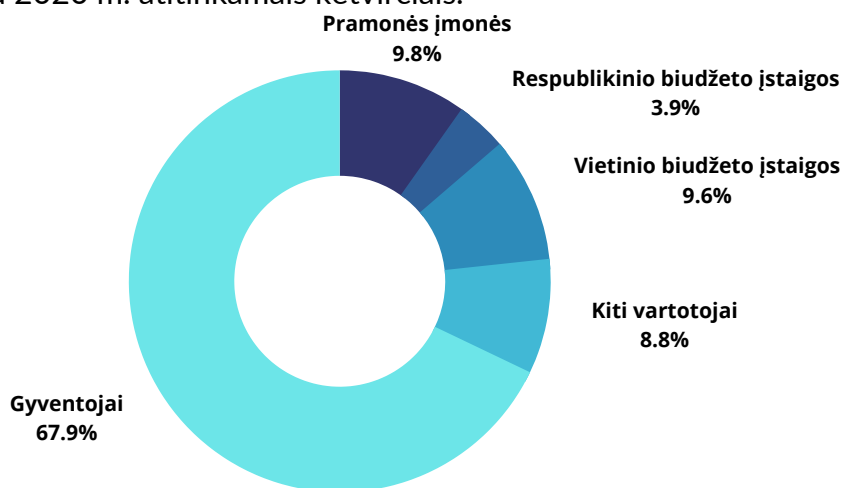
**2 lentelė. Šilumos techniniai - gamybiniai rodikliai pagal rajonus**

Miesto, rajono pavadinimas	Šilumos gamybos šaltiniai (vnt.)	Šilumos tinklų ilgis (km)	Šilumos gamyba savuose gamybos šaltiniuose (tūkst. MWh)	Šiluma, pirkta iš NŠG (tūkst. MWh)	Šilumos pardavimai (tūkst. MWh)
Panevėžio miestas ir rajonas	8	137,14	347,4	82,0	365,7
Rokiškio rajonas	2	25,48	115,1	-	106,6
Kėdainių rajonas	16	47,43	14,2	104,0	107,7
Kupiškio rajonas	4	21,07	7,8	34,6	36,3
Pasvalio rajonas	6	18,75	19,4	15,5	30,6
Zarasų rajonas	2	15,08	30,3	-	25,4
<b>Viso</b>	<b>38</b>	<b>264,95</b>	<b>534,2</b>	<b>236,1</b>	<b>672,3</b>

Bendrovė per 2021 m. į tinklus patiekė 770,3 tūkst. MWh šilumos, tai 17 % arba 112,1 tūkst. MWh daugiau nei 2020 m. Šilumos supirkimas iš NŠG padidėjo 5,6 % (arba 12,6 tūkst. MWh), padidėjus šilumos poreikiui, dėl 2021 m. I ir IV ketvirčių žemesnės vidutinės lauko oro temperatūros, lyginant su 2020 m. atitinkamais ketvirčiais.

2021 m. šilumos vartotojams parduota 672,3 tūkst. MWh, tai sudaro 87,3 % nuo viso į tinklus patiekto šilumos kiekio. Lyginant su 2020 m., parduotos šilumos kiekis padidėjo 108,9 tūkst. MWh arba 19,3 %. Šilumos, tiekiamos termofikaciniu vandeniu, pardavimai sudarė 91,3 %, garu – 8,7 % nuo bendro šilumos pardavimų kiekio. Šilumos gamybos, patiekimo į tinklą bei pardavimų kiekio didėjimą lėmė žemesnė 2021 m.

I ir IV ketvirčių vidutinė lauko oro temperatūra. 2021 m. faktiniai kiekiniai šilumos tiekimo nuostoliai, lyginant su 2020 m., padidėjo 3 %, o procentinė dalis sumažėjo nuo 14,1 % iki 12,5 % nuo bendro į tinklą patiekto šilumos kiekio. Šilumos tiekimo nuostolių procentiniam mažėjimui įtakos turėjo atliktos šilumos tinklų rekonstrukcijos ir remontai, taip pat faktinių šilumos tiekimo nuostolių pokyčiui per 2021 metus lyginant su 2020 metais reikšmės turėjo tas faktas, kad 2020 metais vidutinės šilumnešio temperatūros tiekimo ir grąžinimo vamzdynuose buvo mažesnės nei 2021 metais ir tai, kad 2021 m. buvo šaltesnės aplinkos ir grunto temperatūros.



**3 pav. Bendrovės tiekiamos šilumos pasiskirstymas pagal vartotojų grupes**



Karšto vandens suvartojimas nagrinėjamu laikotarpiu sumažėjo 1,0 % ir sudarė 1137,3 tūkst. m<sup>3</sup> (2020 m. – 1 148,7 tūkst. m<sup>3</sup>). Karšto vandens pardavimo procentas sudarė 99,6 % nuo paruošto karšto vandens kiekio (2020 m. – 97,1 %).

### 3 lentelė. Šilumos gamybos, pardavimų bei techninių - ekonominių rodiklių lyginamoji analizė

Rodikliai	Mato vnt.	2021 m.	2020 m.	Pokytis (%)
Šilumos gamyba	tūkst. MWh	534,2	434,7	22,9
Šiluma, pirкта iš NŠG	tūkst. MWh	236,1	223,5	5,6
Šiluma, patiekta į tinklą	tūkst. MWh	770,3	658,2	17,0
Šilumos pardavimai:	tūkst. MWh	672,3	563,4	19,3
- t.sk. šilumos pardavimai termofikaciniu vandeniu	tūkst. MWh	613,7	506,6	21,1
- šilumos pardavimai garu	tūkst. MWh	58,6	56,8	3,2
Vidutinė šilumos kaina	ct/kWh	4,48	4,44	0,9
Šilumos tiekimo nuostoliai	tūkst. MWh	95,9	93,1	3,0
Lyginamosios kuro sąnaudos	kg/MWh	86,73	85,58	1,3
	MWh/MWh	1,0087	0,9953	1,3
Lyginamosios elektros energijos sąnaudos	kWh/MWh	18,70	19,42	(3,7)
Kuro sąnaudos 1 MWh šilumos pagaminti	Eur/MWh	20,56	13,34	54,1

Lyginamosios kuro sąnaudos bendrai šilumos ir elektros energijos gamybai padidėjo 0,2 %, arba 0,20 kg/MWh (0,0023 MWh/MWh) nuo 88,14 kg/MWh (1,0251 MWh/MWh) iki 88,34 kg/MWh (1,0274 MWh/MWh). Sąlyginio kuro lyginamasis sunaudojimas patiektai į tinklus šilumai padidėjo 1,3 %, arba 1,15 kg/MWh (0,01 MWh/MWh) nuo 85,58 kg/MWh (1,00 MWh/MWh) iki 86,73 kg/MWh (1,01 MWh/MWh). **Lyginamųjų kuro sąnaudų šilumos gamybai didėjimą lėmė:**

- Bendrovės katilinėse patirti didesni technologiniai šilumos nuostoliai (mazuto ūkiuose, akumuliaciniuose bakuose, katilinių patalpų šildymui ir kt.), dėl žemesnės 2021 m. I ir IV ketvirčių vidutinės lauko oro temperatūros;
- Panevėžio elektrinės katilinėje padidėjęs sąlyginio kuro lyginamasis sunaudojimas patiektai į tinklus šilumai 0,7 %, arba 0,67 kg/MWh (0,01 MWh/MWh) nuo 90,50 (1,05) iki 91,17 kg/MWh (1,06 MWh/MWh), dėl 2021 m. I ir IV ketvirčiais apie keturis kartus padidėjusios pikinių gamtinių dujomis ir mazutu kūrenamų vandens šildymo katilų (toliau - VŠK) Nr. 3 ir Nr. 5 gamybos (2020 m. I ir IV ketv. - 17 603 MWh);



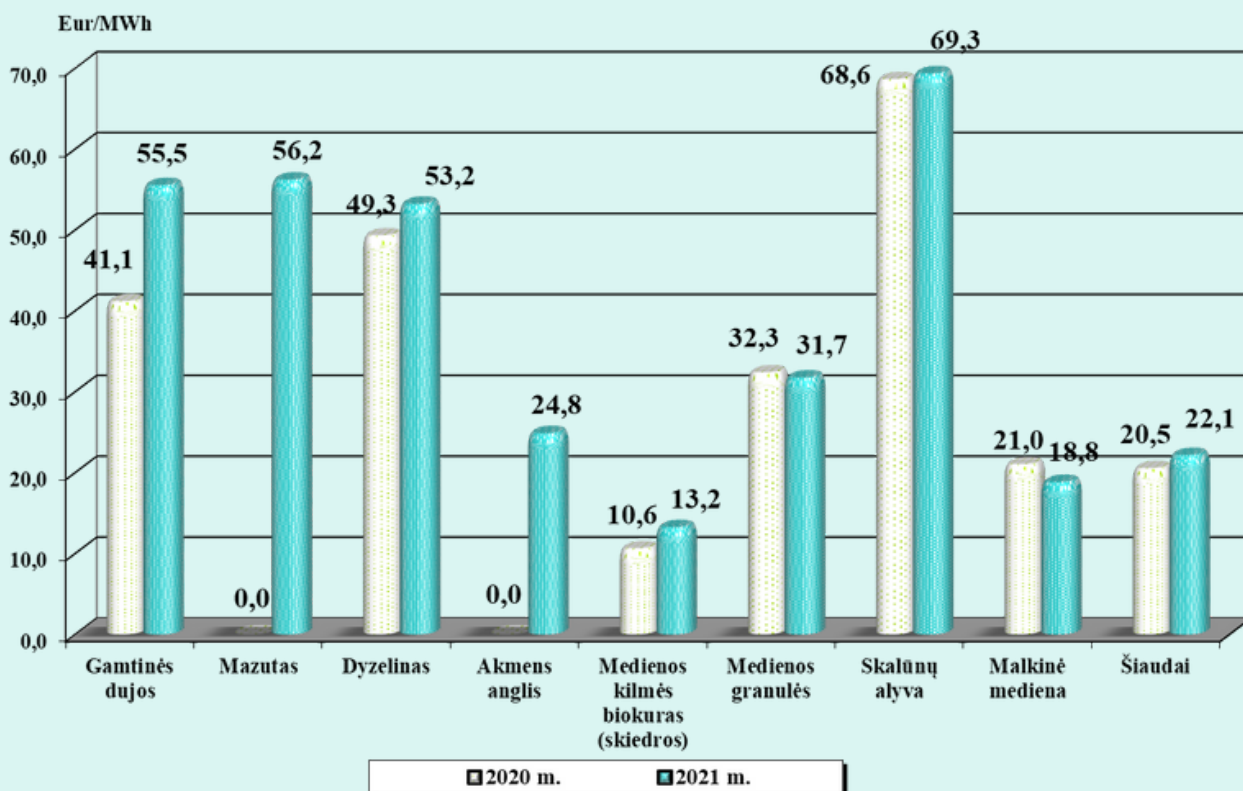
2021 m. I ir IV ketv. - 64 995 MWh). 2021 m. sausio mėn., NŠG UAB „Biokuro energija“ netiekiant šilumos į Panevėžio miesto CŠT sistemą ir 2021 m. I ir IV ketvirčių Panevėžio m. vidutinei lauko oro temperatūrai esant žemesnei nei 2020 m., užtikrinant Panevėžio miesto pikinį šilumos poreikį prie dirbančio biokuro kūrenamo VŠK Nr. 1 su DKE Nr. 1 (kuro norma 85 - 87 kg/MWh arba 0,99 - 1,01 MWh/MWh) pastoviai dirbo mažiau efektyvūs VŠK Nr. 3 ir Nr. 5 (kuro normos 92 - 95 kg/MWh arba 1,07 - 1,10 MWh/MWh).

- AB „Vilniaus duona“ katilinėje padidėjęs sąlyginio kuro lyginamasis sunaudojimas patiektai į tinklus šilumai 8,7 %, arba 8,39 kg/MWh (0,10 MWh/MWh) nuo 96,45 kg/MWh (1,12 MWh/MWh) iki 104,84 kg/MWh (1,22 MWh/MWh), dėl 34,4 % sumažėjusios šilumos gamybos. UAB „Vilniaus duona“ 2021 m. vasarą pradėjus vykdyti kepyklos rekonstrukcijos darbus, sumažėjo garų vartojimo galia ir tolygumas. Sumažėjus garų gamybai ir tolygumui AB „Vilniaus duona“ katilinės pagrindinis garo katilas Nr. 1 visą laiką dirbo žemiau minimalaus darbo režimo ir nuolatos persikūrinėdamas, dėl ko padidėjo katilinės technologiniai šilumos nuostoliai. UAB „Vilniaus duona“ 2021 m. rugsėjo 17 d. pradėjus eksploatuoti antrą kepimo krosnį (padidėjo garų vartojimo

galia) ir 2021 m. spalio 15 d. AB „Vilniaus duona“ katilinėje garo katilui Nr. 2 sumontavus naują mažesnės minimalios darbinės galios degiklį, katilinės efektyvumo rodikliai normalizavosi.

Siekiant didinti šilumos gamybos efektyvumą, Panevėžio RK-1 prie esamų Nr.6 ir Nr. 7 garo katilų 2021 m. II ketvirtį pastatytas ir pradėtas eksploatuoti naujas 1,5 MW galios absorbcinis šilumos siurblys, kuris per 2021 m. pagamino 3 191 MWh šilumos.

*Biokuro sunaudojimas gamyboje didėjo 11,5 % (nuo 397,2 tūkst. MWh per 2020 m. iki 443,0 tūkst. MWh per 2021 m.)*



4 pav. Kuro sąnaudų palyginimas 1 MWh šilumos pagaminti, Eur

Išaugus šilumos poreikiui ir pilnai išnaudojus biokuro kūrenamus katilus bei UAB „Biokuro energijai“ 2021 m. sausio mėn. nelaimėjus šilumos aukciono, išaugusiam vartotojų poreikiui tenkinti buvo papildomai naudojami iškastiniu kuro kūrenami katilai, todėl bendrame kuro balanse didėjo kitų kuro rūšių naudojimas ir santykinai mažėjo biokuras (nuo 91,8% iki 82,2 % nuo viso kuro energetinės vertės).

2021 m. mazuto sunaudojimas padidėjo nuo 0,0 % iki 2,8 %, nusprendus per didžiuosius šalčius nepirkti papildomai brangių paros vartojimo ir užsakomųjų gamtinių dujų pajėgumų, ekonomiškai tikslinga buvo deginti mazutą.

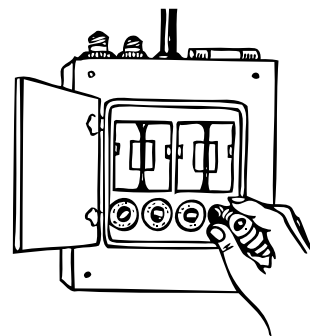
Bendrovės kuro dedamoji pagamintai šilumai padidėjo 53,4 %, arba 7,12 Eur/MWh nuo 13,34 iki 20,46 Eur/MWh. Pagrindinės to priežastys:

1. Šilumos gamybai sunaudoto kuro kainos padidėjimas 51,3 %, arba 6,88 Eur/MWh (nuo 13,40 iki 20,28 Eur/MWh), dėl:

- šilumos gamybai sunaudoto kuro struktūroje padidėjusio brangesnio, iškastinio kuro sunaudojimo daliai;
- pabrangus visoms šilumos gamybai naudotoms kuro rūšims, išskyrus malkinę medieną ir skalūnų alyvą. Pagrindinė šilumos gamybai naudojama kuro rūšis – medienos skiedra pabrango 23,9 %, arba 2,58 Eur/MWh nuo 10,78 iki 13,36 Eur/MWh.

2. Sąlyginio kuro lyginamojo sunaudojimo pagamintai šilumai padidėjimas 1,3 %, arba 1,15 kg/MWh (0,01 MWh/MWh) nuo 85,58 (1,00) iki 86,73 kg/MWh (1,01 MWh/MWh).

## 3. ELEKTROS ENERGIJOS VEIKLA



Elektros energija buvo gaminama Panevėžio termofikacinėje elektrinėje (toliau – Panevėžio TE) ir Panevėžio RK – 1. Viso per 2021 m. elektros energijos pagaminta 12 855 MWh. Lyginant su 2020 m., pagamintos elektros energijos kiekis padidėjo 68,8 %, dėl padidėjusio pagaminto elektros energijos kiekio Panevėžio RK-1 ir Panevėžio TE, kuri 2021 m. atliko izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugos teikimo užtikrinimo funkciją ir per 2021 m. dirbo atliekant izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo bandymą, ruošiantis būsimam izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo parametrų užtikrinimo bandymui; dirbant tik dujų turbinai bei esant palankiai elektros energijos supirkimo kainai, elektros energiją parduodant elektros energijos biržoje.

### **Panevėžio TE 2021 m.:**

- **atliko izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugos teikimo funkciją;**
- **pagamino 6 648 MWh elektros energijos**

Bendrovė didindama energetinį efektyvumą ir plėsdama atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimą, Panevėžio RK-1 nuo 2021 m.

birželio mėnesio pradėjo eksploatuoti 150 kW galios saulės fotovoltinę elektrinę, kuri per ataskaitinį laikotarpį pagamino 104,1 MWh elektros energijos. Visa per 2021 m. fotovoltinės elektrinės pagaminta elektros energija kompensavo 1,5 % Panevėžio RK-1 šilumos ir elektros energijos gamybai sunaudoto elektros energijos kiekio.



## 4. KLIENTŲ SKOLOS

**2 710 tūkst. Eur**

**1 tūkst. Eur**

**91 tūkst. Eur**

**1 tūkst. Eur**

GYVENTOJŲ SKOLA ↓ 5 %

RESPUBLIKINIO BIUDŽETO ĮSTAIGŲ SKOLA ↓ 87 %

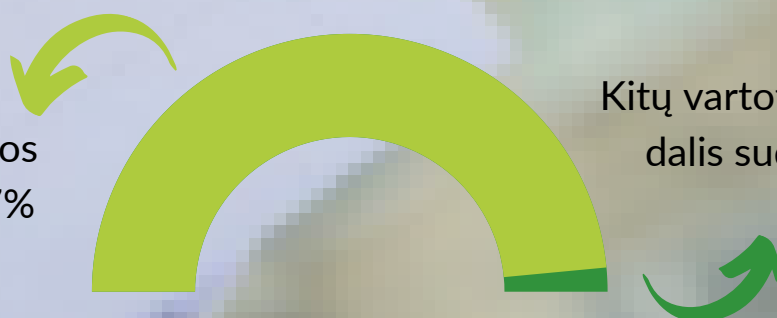
KITŲ KLIENTŲ SKOLA ↑ 20 %

PRAMONĖS ĮMONIŲ SKOLA – 0 %

*5 pav. Bendrovės klientų, kurių atsiskaitymo terminai pasibaigę, skola už šilumą, karštą vandenį, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą bei karšto vandens skaitiklių priežiūrą, tūkst Eur*



Gyventojų skolos dalis sudaro 97%



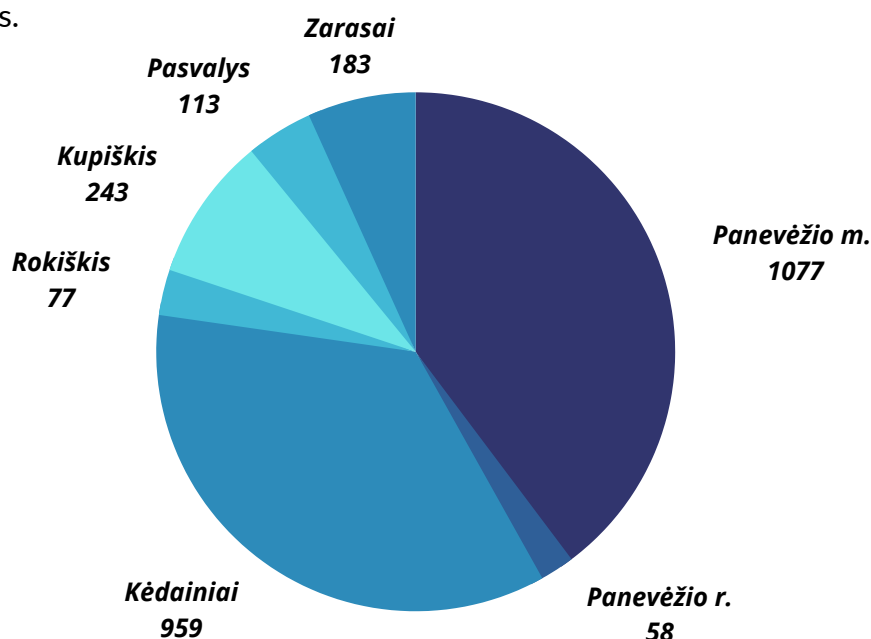
Kitų vartotojų skolos dalis sudaro 3%

2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovės klientų, kurių atsiskaitymo terminai pasibaigę, skola už šilumą, karštą vandenį, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą bei karšto vandens skaitiklių priežiūrą sudarė 2 803 tūkst. Eur, lyginant su 2020 m. gruodžio 31 d., skola sumažėjo 140 tūkst. Eur, t. y. 4,8 % (2020 m. skola gruodžio 31 d., lyginant su 2019 m. to paties laikotarpio skola, buvo sumažėjusi 163 tūkst. Eur, t. y. 5,2 %).

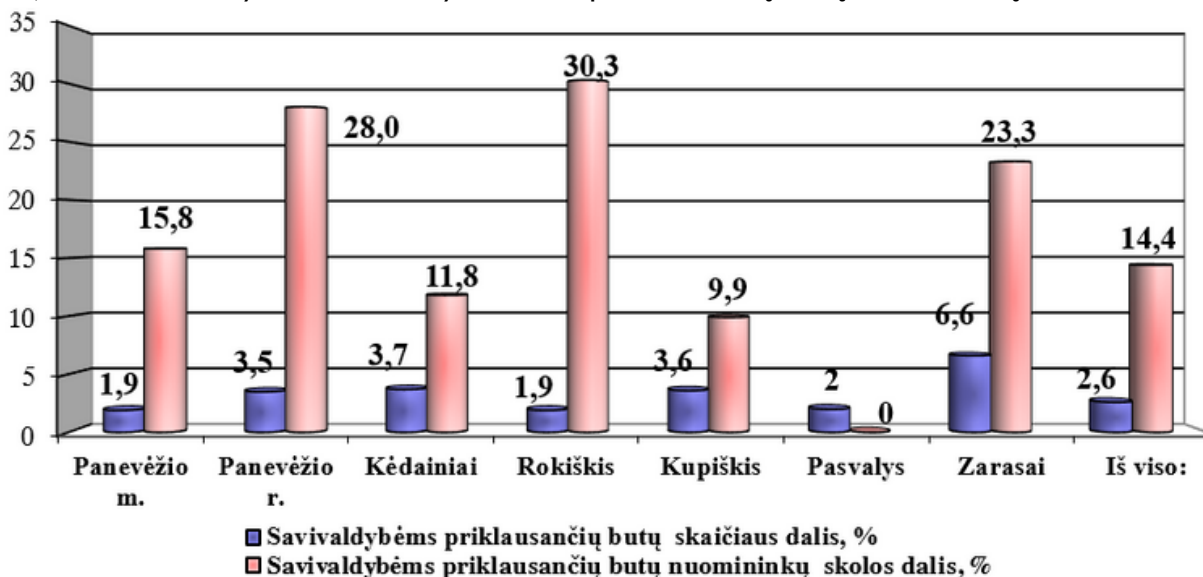
Visų klientų grupių įsiskolinimas už Bendrovės tiekiamą šilumą, karštą vandenį bei teikiamas su šilumos ūkiu susijusias paslaugas per 2021 m., lyginant su 2020 m., sumažėjo, išskyrus kitų vartotojų (skola išaugo 15 tūkst. Eur). Didžiąją dalį šios skolos sudaro bankrutuojančių, likviduojamų ar restruktūrizuojamų įstaigų įsiskolinimas, kuris sudaro 51 tūkst. Eur.

Didžiausią gyventojų skolos dalį sudarė Panevėžio miesto bei Kėdainių rajono savivaldybių gyventojų skola, atitinkamai 40 % ir 35 % nuo bendros gyventojų skolos. Bendra gyventojų skola, lyginant su 2020 m., sumažėjo 133 tūkst. Eur (5 %). Gyventojų skola sumažėjo visuose Bendrovės aptarnaujamuose rajonuose išskyrus Pasvalį. Skolos mažėjimas vyksta jau šešerius metus.

Savivaldybių socialinio būsto ir savivaldybių būsto nuomininkų skolos sudaro 14,4 % visos gyventojų skolos (prieš metus 18,4 %), nors savivaldybėms priklausančių butų skaičiaus dalis yra tik 2,6 % nuo visų butų skaičiaus. Kaip poveikio priemonę nuomininkų savalaikiam atsiskaitymui siūlome savivaldybėms būsto nuomos sutarčių nutraukimą, tačiau realiai tai įgyvendinus, bendram skolos kitimui didelės įtakos neturi. Šiuo metu iškeldintų nuomininkų skola sudaro apie 40 % (Rokiškio r. apie 97%) visos savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių butų nuomininkų skolos.



6 pav. Gyventojų skolos išskaidymas pagal savivaldybes, tūkst. Eur



7 pav. Savivaldybėms priklausančių butų nuomininkų skolos dalis

## 5. APLINKOSAUGINĖ VEIKLA

Bendrovė vykdydama veiklą bei vadovaudamasi aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, nuolatos didina šilumos energijos gamybos ir tiekimo efektyvumą bei atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, taiko taršos prevenciją, mažina iškastinio kuro naudojimą, aplinkos taršą bei poveikį klimato kaitai.

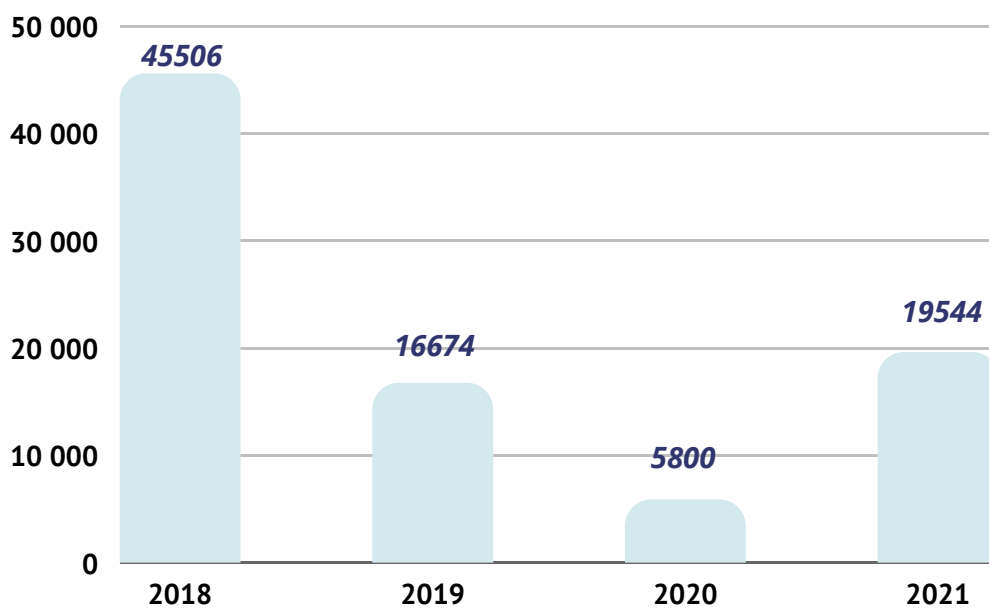
Didinant atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą Bendrovės eksploatuojamose katilinėse 2021 m. baigti projektų įgyvendinimo darbai, leidžiantys didinti „žalios“ šilumos gamybos apimtis ir mažinti taršą:

- Panevėžio RK-1 prie esamų garo katilų Nr. 6 ir Nr.7 2021 m. II ketvirtį pastatytas ir pradėtas eksploatuoti naujas 1,5 MW galios absorbcinis šilumos siurblys. Numatomas metinis į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų sutaupymas apie 770 tonų CO<sub>2</sub> ekvivalento.
- Panevėžio RK-1 2021 m. II ketvirtį pradėta eksploatuoti 150 kW galios saulės fotovoltinė elektrinė. Saulės fotovoltinės elektrinės visa pagaminta elektros energija naudojama Panevėžio RK-1 technologinėms reikmėms. Numatomas metinis į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų sutaupymas apie 160 tonų CO<sub>2</sub> ekvivalento.
- Mažinant šilumos tiekimo nuostolius Panevėžio, Rokiškio, Pasvalio, Kupiškio, Kėdainių ir Zarasų miestuose buvo atliktos šilumos trasų rekonstrukcijos, kurių metų senos susidėvėjusios trasos pakeistos naujomis. Rekonstravus tinklus ir sumažinus šilumos tiekimo nuostolius, taip pat sumažėja gaminamos šilumos kiekis ir aplinkos tarša degimo produktais.



Bendrovė prisideda prie Nacionalinės klimato kaitos valdymo politikos strategijos įgyvendinimo didindama energijos vartojimo efektyvumą ir mažindama šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) kiekį į aplinkos orą.

2021 m. padidėjus iškastinio kuro naudojimui Panevėžio mieste ir vyraujant neįprastai šaltam šildymo sezonui, išaugo anglies dvideginio emisijos į aplinkos orą Panevėžio mieste ir bendrovėje. 2021 m. CO<sub>2</sub> išmetimai sudarė 19 544 t. Tačiau tai nebuvo ryškus šuolis, jei lyginsime praėjusio penkmečio statistiką. 2019 metais CO<sub>2</sub> išmetimai siekė 16 674 t, o 2018 metais CO<sub>2</sub> išmetimai sudarė net 45 506 t per metus. Tik 2020 m. CO<sub>2</sub> išmetimai buvo neįprastai maži - 5800 t., tai lėmė neįprastai šiltas 2020 m. šildymo sezono laikotarpis.



**8 pav. Anglies dvideginio išmetimai į aplinkos orą, tonomis**

Mokesčiai už aplinkos taršą deginant kurą Bendrovės katilinėse padidėjo 8,291 tūkst. Eur. nuo 1,456 iki 9,747 tūkst. Eur. Mokesčiai už aplinkos taršą padidėjo, dėl:

- padidėjusio neatsinaujinančio kuro panaudojimo šilumos gamybai - dėl žemesnės lauko oro temperatūros, išaugus pagamintam šilumos kiekiui 22,9 % nuo 434 675 MWh iki 534 255 MWh, daugiau dirbo gamtinėmis dujomis, mazutu, skalūnų alyva, dyzelinu ir akmens anglimi kūrenami pikiniai katilai.
- Panevėžyje 2021 m. sausio mėn. NŠG UAB „Biokuro energija“ negaminant šilumos, didelė dalis šilumos buvo gaminama neatsinaujinančiu kuru (gamtinėmis dujomis ir mazutu) kūrenamais pikiniais katilais.
- Panevėžio termofikacinėje elektrinėje padidėjęs 2021 m. pagamintas elektros energijos kiekis 4 519 MWh nuo 2 129 MWh iki 6 648 MWh.
- Įsigaliojus naujai Lietuvos Respublikos mokesčio už aplinkos teršimą įstatymą redakcijai (nuo 2021-01-01), padidėjo teršalų įkainiai - anglies monoksido (CO) padidėjo 16 Eur/t. nuo 4 iki 20 Eur/t, o kietųjų dalelių įkainis padidėjo 129 Eur/t. nuo 191 iki 320 Eur/t.

## 6. INVESTICIJOS IR REMONTAI

Vykdam patvirtintą bendrovės investicijų planą, per 2021 m. investicijos sudarė 4 461,50 tūkst. Eur .

Didžiausios atliktos investicijos:

- Šilumos tinklų rekonstravimas Panevėžio mieste – 1 714,9 tūkst. Eur
- Šilumos tinklų rekonstravimas Rokiškio m. – 535,0 tūkst. Eur
- Absorbcinio šilumos siurblio įrengimas Panevėžio RK-1 – 456,0 tūkst. Eur
- Šilumos tinklų rekonstravimas Kupiškio m. ir rajone – 381,6 tūkst. Eur
- Šilumos tinklų rekonstravimas Kėdainių m. ir rajone – 312,0 tūkst. Eur
- Šilumos tinklų rekonstravimas Zarasų m. -156,2 tūkst. Eur
- Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas Panevėžio RK-1 – 100,2 tūkst. Eur.

Didžiausi atlikti remontai:

- Panevėžio RK-1 garo katilų Nr.6 ir Nr.7 biokuro pakurų mūro remonto darbai – 33,2 tūkst. Eur.
- El. Kabelio į TP „Stiklas“ iš Panevėžio RK-1 remontas 18,6 tūkst. Eur.
- Panevėžio RK-1 GK-6 ir GK-7 dūmų kanalo remonto darbai – 18,8 tūkst. Eur.
- Senamiesčio g.113 teritorijos kelių aikštelių dangos remontas – 14,9 tūkst. Eur.
- Panevėžio RK-1 turboagregato Nr. 2 remontas 14,6 tūkst. Eur.

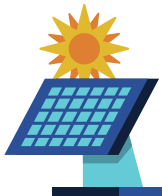


Per 2021 m. rekonstruota 9 km šilumos tinklų (2020 m. - 17 km), suremontuota 0,5 km šilumos tinklų (2020 m. - 1 km).

2021 m. buvo užbaigti iš ankstesnių laikotarpių vykdyti projektai, susiję su šilumos tinklų statyba ir rekonstravimu , dalinai finansuojami Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, kurių vertė 8 663,4 tūkst. Eur, tame skaičiuje parama yra 4 300,5 tūkst. Eur.



2020- 2021 m. įvykdytas "Absorbcinio šilumos siurblio ir saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas" projektas, kuris buvo finansuotas iš Nacionalinės investicijos lėšų, vertė - 951,1 tūkst. Eur, tame skaičiuje parama - 368,8 tūkst. Eur.



Analizuojamos ir išnaudojamos saulės energijos panaudojimo galimybės, numatyta įrengti fotovoltines saulės elektrines elektros energijos gamybai Kėdainių, Rokiškio, Zarasų katilinių ir PEI teritorijose.



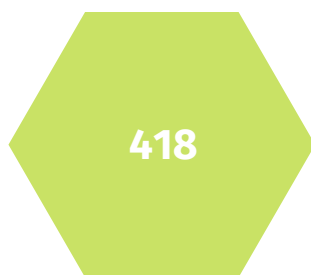
## 7. PERSONALAS IR DARBO UŽMOKESTIS

Organizuojant personalo darbą, siekiama pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus, taip kuriant ilgalaikę ir sėkmingą Bendrovės ateitį, tuo tikslu buvo vykdoma reikiamų profesijų, specialybių ir kvalifikacijos darbuotojų paieška ir atranka. Per 2021 m. priimti 45 darbuotojai (iš jų – 27 darbuotojai pagal terminuotą darbo sutartį, 18 darbuotojų pagal neterminuotą darbo sutartį), atleista 57 darbuotojai (iš jų – 13 darbuotojų dėl išėjimo į senatvės pensiją, 23 darbuotojai – pasibaigus sutarties terminui, 2 darbuotojai dėl darbo organizavimo tobulinimo, 2 darbuotojai dėl sveikatos ir kt.). Darbuotojų darbo skaičiaus mažėjimą lemia naujų technologijų diegimas, darbo vietų automatizavimas ir darbo organizavimas.

**Darbuotojų amžiaus vidurkis**



**Darbuotojų skaičius 2021 m. gruodžio 31 d.**

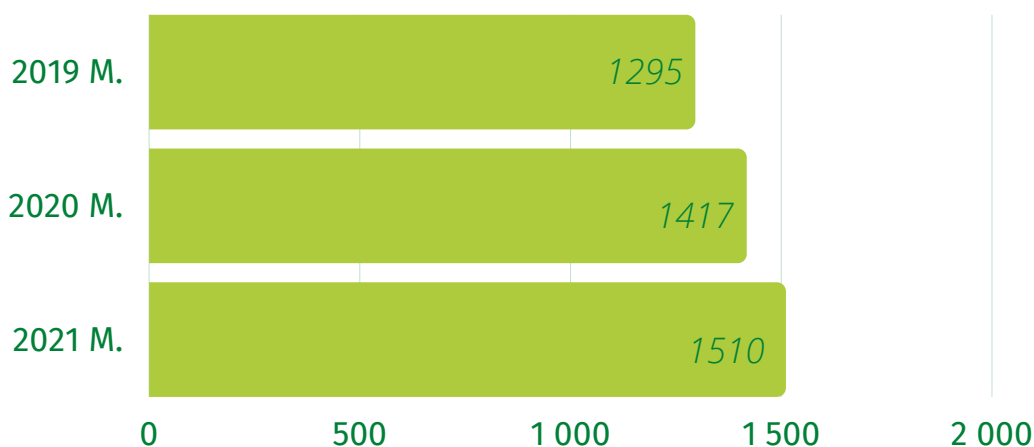


**Darbuotojų darbo stažo vidurkis**



Bendrovėje yra sudaryta Kolektyvinė sutartis, kuri užtikrina efektyvų Bendrovės darbą, gerina darbuotojų darbo, ekonomines ir socialines sąlygas nei numato Lietuvos Respublikos Darbo kodeksas. Pagal Kolektyvinę sutartį Bendrovės darbuotojams taikomos papildomos garantijos (išmokos) ligos, artimųjų mirties atvejais, parama gimus (įsivaikinus) vaikui (-ą), papildomos apmokamos atostogos sudarius santuoką, mirus artimajam. Bendrovės darbuotojai skatinami mokytis, suteikiamos apmokamos mokslo atostogos.

Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis per 2021 m. padidėjo 6,5 % (arba 93 Eur), sąlyginis (faktiškai dirbusių) darbuotojų skaičius sumažėjo 2,6 % .



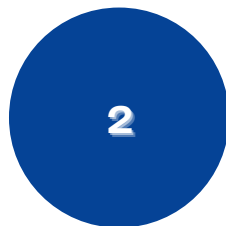
9 pav. Vidutinis darbo užmokestis Bendrovėje, Eur

## 8. SAUGA DARBE

Bendrovėje laikomasi darbuotojų saugos ir sveikatos bendrų nuostatų ir principų. Periodiškai atliekami operatyvinio ir remonto personalo mokymai - saugos darbe, gaisrinės saugos, civilinės saugos, pirmosios medicininės pagalbos suteikimas. Bendrovės darbuotojai nuolat aprūpinami asmeninėmis ir kolektyvinėmis apsaugos priemonėmis, tikrinama gaunamų apsaugos priemonių kokybė ir atitikimas nustatytiems reikalavimams, tobulinama jų techninė specifikacija.

Įgyvendinant bendrovės Generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintame Profesinės rizikos, susijusios su COVID-19 ligos plitimu, rizikos šalinimo ar mažinimo priemonių plane numatytas prevencines priemones ir vadovaujantis Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro – valstybės lygio ekstremaliosios situacijos valstybės operacijų vadovo sprendimais, Sveikatos apsaugos ministerijos rekomendacijomis buvo vykdomas padalinių bei darbuotojų aprūpinimas apsaugos priemonėmis (vienkartinėmis veido kaukėmis, vienkartinėmis pirštinėmis, dezinfekciniais skysčiais paviršiams valyti, rankoms dezinfekuoti), profilaktinis darbuotojų patikrinimas dėl COVID-19 ligos. Buvo vykdoma nuolatinė kontrolė kaip įgyvendinamos Profesinės rizikos, susijusios su COVID-19 ligos plitimu, rizikos šalinimo ar mažinimo priemonių plane numatytos priemonės. Suorganizuotas darbuotojų vakcinavimas nuo COVID-19 ligos bendrovėje.

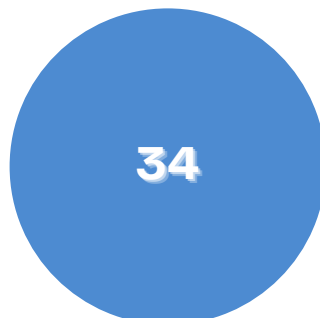
SDIS organizavo eksploataavimo instrukcijų parengimą, peržiūrėjimą, tvarkė jų apskaitą, nagrinėjo pasikeitimus taisyklėse ir kituose norminiuose dokumentuose, koregavo esančias instrukcijas, vykdė padalinių aprūpinimą instrukcijomis. Per ataskaitinį laikotarpį peržiūrėta bei patvirtinta 112 eksploataavimo instrukcijų.



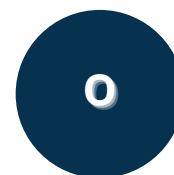
Nelaimingi atsitikimai



Pravesta mokymų darbuotojams



Paruošta įsakymų, potvarkių projektų



Sutrikimai ir avarijos bendrovės padaliniuose

# 9. INFORMACINĖS PRIEMONĖS IR VARTOTOJŲ APTARNAVIMAS

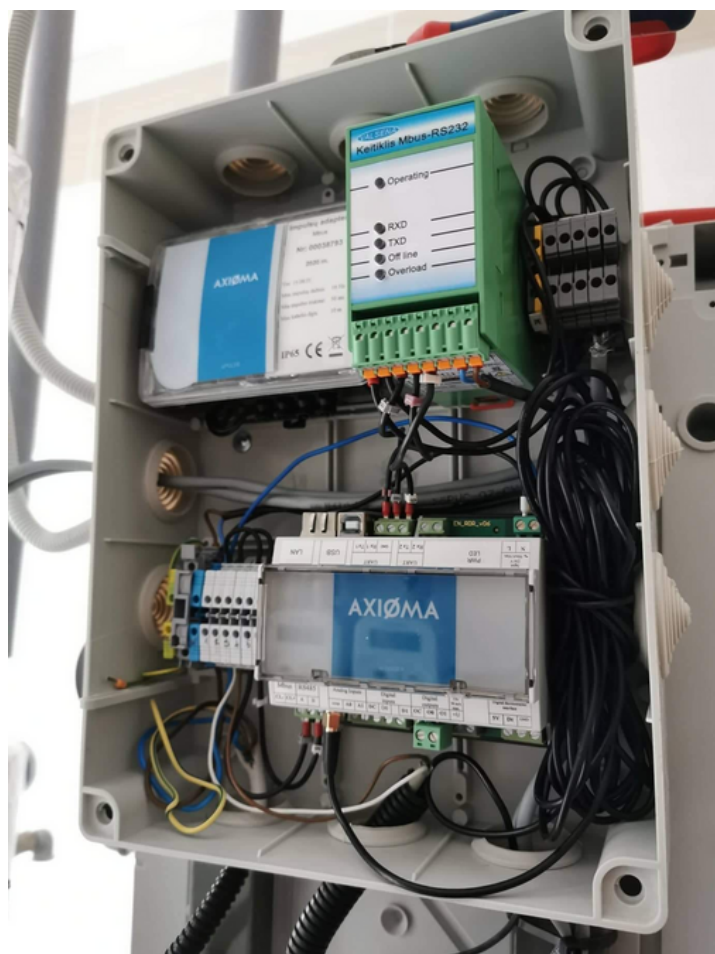
Modernus, efektyvus ir kokybiškas vartotojų aptarnavimas, tenkinant jų poreikius bei užtikrinant jiems patikimą šilumos ir karšto vandens tiekimą, vienas iš didžiausių Bendrovės veiklos prioritetų. Bendraujant su vartotojais, atsakoma į jų klausimus dėl šilumos ir karšto vandens tiekimo, kainų, pateiktų sąskaitų, sutarčių sudarymo, pateikiami įspėjimai apie numatomas taikyti skolos išieškojimo priemones, sudaromos skolos grąžinimo sutartys.



2021 m. augo Bendrovės internetinės svetainės, socialinio puslapio ir portalo lankytojų skaičius. Bendrovės internetinę svetainę (<http://pe.lt>) aplankė apie 72 tūkst. lankytojų, Klientų savitarnos portale (<https://siluma.pe.lt>) didėja bendrovės elektroninėmis paslaugomis besinaudojančių klientų skaičius. 2021 m. savitarnos portale užsiregistravo virš 400 naujų klientų ir sudaro virš 6117 portalo klientų, tame skaičiuje 277 juridiniai asmenys, o tai sudaro 10% didesnę klientų prieaugį nei per 2020 m.

Buvo ir toliau sėkmingai diegiamas nuotolinis šilumos apskaitos prietaisų duomenų skaitymas iš įvadinių šilumos punktų, šiuo metu visą ūkį sudaro 1765 apskaitos duomenų perdavimo skydai.

Igyvendinant viešuosius ryšius, teikiant visuomenei informaciją apie Bendrovės veiklą bei siekius, buvo viešinami parengti straipsniai, pranešimai, skelbimai pagal sudarytas bendradarbiavimo sutartis su radiju, spauda, informaciniais interneto portalais, bendrovės interneto svetainėje.



# 10. VEIKLOS EKONOMINĖ ANALIZĖ

## 10.1 Pajamos

Bendrovė per 2021 m. uždirbo 37 984 tūkst. Eur pajamų. Pajamos, lyginant su 2020 m., padidėjo 7 047 tūkst. Eur (arba 22,8 %). Pajamų pasikeitimą lėmė išaugusios pagrindinės veiklos pajamos:

- Pajamos iš šilumos veiklos padidėjo 5 147 tūkst. Eur, šilumos balansavimo pajamos padidėjo 14 tūkst. Eur, karšto vandens tiekimo (be šilumos vertės) veiklos pajamos padidėjo 147 tūkst. Eur. Vidutinės šilumos kainos padidėjimas 0,9 % (nuo 4,44 ct/ kWh iki 4,48 ct/ kWh) pajamas per 2021 m. padidino 263 tūkst. Eur, o 108,9 tūkst. MWh arba 19,3 % išaugę šilumos pardavimai pajamas padidino 4 884 tūkst. Eur.
- Pajamos, teikiant izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugą Panevėžio TE, padidėjo 84 tūkst. Eur (izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugos kaina pajamas padidino 11 tūkst. Eur, saugumo dedamoji - 62 tūkst. Eur, elektros energijos pardavimai pagal operatoriaus nurodymą - 11 tūkst. Eur; elektros energijos pardavimai elektros biržoje pajamas padidino 1 522 tūkst. Eur; nepriklausomo elektros energijos tiekėjo veikla pajamas padidino 561 tūkst. Eur.
- Kiti pardavimai (elektros energijos balansavimo pardavimai) padidėjo 19 tūkst. Eur.

4 lentelė. Pajamų palyginimas (tūkst. Eur)

Pajamos	2021 m.	2020 m.	Pokytis, lyginant 2021 m. – 2020 m.
<b>Pagrindinė veikla</b>	36982	29 483	7499
- šilumos ir karšto vandens veikla	32854	27 541	5 313
- izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslauga	1 811	1 727	84
- elektros energijos pardavimai biržoje	1 676	154	1 522
- nepriklausomo elektros energijos tiekėjo veikla	561	0	561
- kiti pardavimai	80	61	19
<b>Kita veikla, finansinė ir investicinė veikla:</b>	1 002	1454	(452)
- kita veikla	865	979	(114)
- finansinė ir investicinė veikla	137	475	(338)
<b>Viso:</b>	<b>37984</b>	<b>30937</b>	<b>7047</b>

**5 lentelė. Pagrindinės veiklos - šilumos ir elektros energijos gamybos, pardavimo apimčių bei kainų pasikeitimai**

Rodikliai	Mato vnt.	2021 m.	2020 m.	Pokytis
<b>Pardavimų apimtys</b>				
Šilumos pardavimai	tūkst. MWh	672,3	563,4	19,3 %
Elektros energijos pardavimai	tūkst. MWh	5,4	2,0	2,7 karto
Izoliuoto darbo paslauga	tūkst. MWh	262,8	263,34	0,2 %
<b>Kainos</b>				
Vidutinė šilumos kaina	ct/kWh	4,48	4,44	0,9 %
Vidutinė elektros energijos kaina	ct/kWh	31,55	7,74	4,1 karto
Izoliuoto darbo paslaugos kaina (įskaitant gamtinių dujų saugumo dedamąją)	Eur/MWh	6,83	6,56	4,1 %

Pajamos iš kitos, finansinės ir investicinės veiklos 2021 m. sudarė 1 002 tūkst. Eur (2020 m. – 1 454 tūkst. Eur).

Kitos veiklos pajamos 2021 m. sudarė 865 tūkst. Eur (2020 m. – 979 tūkst. Eur). Tai pajamos už šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą, apyvartinių taršos leidimų pardavimus, atsargų ir materialaus turto pardavimus, turto nuomą, įvairias teikiamas paslaugas, kompensacijų skaičiavimus ir kt.

Pajamos iš finansinės ir investicinės veiklos per 2021 m. sudarė 137 tūkst. Eur (2020 m. – 475 tūkst. Eur). Tai delspinigiai, palūkanos už pradelstus atsiskaitymus, bei kitos finansinės veiklos pajamos. 2020 m. finansinės ir investicinės veiklos pajamas didino 2020 m. gauta draudimo išmoka dėl rangovų neįvykdytų sutartinių įsipareigojimų (364 tūkst. Eur).

## 10.2 Sąnaudos

Sąnaudos per 2021 m. sudarė 37 602 tūkst. Eur (2020 m. – 29 174 tūkst. Eur) ir, lyginant su 2020 m., padidėjo 8 428 tūkst. Eur arba 28,9 %. Pagrindinės veiklos sąnaudos, lyginant su 2020 m., padidėjo 8 436 tūkst. Eur ir sudarė 99,0 % visų Bendrovės sąnaudų.

**6 lentelė. Sąnaudų kitimas (tūkst. Eur)**

Sąnaudos	2021 m.	2020 m.	Pokytis, lyginant 2021 m. – 2020 m.
<b>Pagrindinė veikla:</b>	<b>37 233</b>	<b>28 797</b>	<b>8 436</b>
- šilumos ir karšto vandens veikla	33 327	26 733	6 594
- elektros energijos veikla. Iš jos:	3 906	2 064	1 842
- izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslauga	2182	1962	220
- elektros energijos pardavimai biržoje	764	102	662
- nepriklausomo elektros energijos tiekėjo veikla	960	0	960
<b>Kita, finansinė ir investicinė veikla:</b>	<b>369</b>	<b>377</b>	<b>(8)</b>
- kita veikla	339	343	(4)
- finansinė ir investicinė veikla	30	34	(4)
<b>Viso:</b>	<b>37 602</b>	<b>29 174</b>	<b>8 428</b>

Kitos veiklos bei finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos 2021 m. sąnaudų struktūroje sudarė 1,0 % arba 369 tūkst. Eur (2020 m. – 377 tūkst. Eur). Kitos veiklos sąnaudos per 2021 m. sudarė 339 tūkst. Eur (2020 m. – 343 tūkst. Eur). Tai sąnaudos už šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą, teikiamas įvairias paslaugas. Finansinės veiklos sąnaudos per 2021 m. sudarė 30 tūkst. Eur (2020 m. – 34 tūkst. Eur). Tai palūkanų už banko kreditus sąnaudos, baudų ir delspinigių sąnaudos bei kitos finansinės veiklos sąnaudos.

**7 lentelė. Šilumos ir karšto vandens sąnaudų kitimas (tūkst. Eur)**

Pajamos	Mato vnt.	2021 m.	2020 m.	Pokytis lyginant 2021 -2020 m.	2021 m. sąnaudų struktūra (%)
<b>Viso sąnaudų:</b>	tūkst. Eur	<b>33 327</b>	<b>26 733</b>	<b>6 594</b>	<b>100,0</b>
<b>Kintamos sąnaudos: (1)</b>	tūkst. Eur	<b>19 789</b>	<b>13 235</b>	<b>6 554</b>	<b>59,4</b>
- kuras technologijai	tūkst. Eur	10 987	5 784	5 203	33,0
- pirкта šiluma	tūkst. Eur	5 051	4 427	624	15,2
- elektros energija technologijai	tūkst. Eur	1504	844	660	4,5
- geriamas vanduo ir nuotekos	tūkst. Eur	2009	1962	47	6,0
- kitos kintamos sąnaudos	tūkst. Eur	238	218	20	0,7
<b>Pastovios sąnaudos : (2)</b>	tūkst. Eur	<b>13 538</b>	<b>13 498</b>	<b>40</b>	<b>40,6</b>
-einamojo remonto ir aptarnavimo sąnaudos	tūkst. Eur	1 177	1 407	(230)	3,5
- nusidėvėjimas ir amortizacija	tūkst. Eur	3 739	3 589	150	11,2
- darbo užmokesčio sąnaudos	tūkst. Eur	6 685	6 443	242	20,1
- soc. draudimo sąnaudos	tūkst. Eur	118	114	4	0,4
- mokesčiai	tūkst. Eur	944	915	29	2,8
- kitos sąnaudos (administracinės, rinkodaros, sąnaudos Kolektyvinės sutarties vykdymui, parama ir kt.)	tūkst. Eur	875	1030	(155)	2,6

**(1) Kintamos šilumos ir karšto vandens tiekimo sąnaudos** 2021 m. sudarė 19 789 tūkst. Eur ir, lyginant su 2020 m., padidėjo 6 554 tūkst. Eur. Pagrindiniai veiksniai nulėmę kintamų sąnaudų kitimą:

- Kuro sąnaudos technologijai už 2021 m. sudarė 10 987 tūkst. Eur ir, lyginant su 2020 m., padidėjo 5 203 tūkst. Eur, išaugus kuro kainoms bei šilumos poreikiui, esant žemesnei vidutinei lauko oro temperatūrai, daugiau šilumos gamino iškastinį kurą (gamtinės dujas, mazutą, skalūnų alyvą, dyzeliną, akmens anglį) naudojantys katilai. Be to, 2021 m. sausio mėn. UAB "Biokuro energija" pralaimėjus šilumos aukcioną, Panevėžio

miesto šilumos poreikį užtikrino Bendrovės eksploatuojami katilai. Tai lėmė kuro struktūros pokyčius: gamtinių dujų sunaudojimas sąlyginio kuro struktūroje sudarė 14,8 % (2020 m. – 8,0 %), biokuro – 82,2 % (2020 m. – 91,8 %), kitas iškastinis kuras (mazutas, dyzelinas, akmenis anglis) – 3 % (2020 m. – 0,2 %). Gamtinių dujų kaina per 2021 m. išaugo 34,9 % ir sudarė 46,68 Eur/MWh (2020 m. – 34,62 Eur/MWh). Bendra biokuro kaina padidėjo 22,8 % ir sudarė 13,72 Eur/MWh (2020 m. – 11,17 Eur/MWh.).

- Pirktos šilumos sąnaudos padidėjo 624 tūkst. Eur. Išaugus iš nepriklausomų šilumos gamintojų perkamam šilumos kiekiui 12,6 tūkst.MWh (arba 5,6 %), sąnaudos padidėjo 269 tūkst. Eur, o vidutinei perkamos šilumos kainai išaugus 8,0 %, sąnaudos padidėjo 355 tūkst. Eur. 2020 m. perkamos šilumos pasiskirstymas pagal nepriklausomus šilumos gamintojus: Bendrovė iš AB „Lifosa“ pirkė 44,1% šilumos, iš UAB „Biokuro energija“ pirkė 32,2% šilumos, iš AB „Simega“ – 14,6 %, iš UAB „KURANA“ – 6,6%, iš AB „Panevėžio stiklas“ – 2,5 %.

- Elektros energijos sąnaudos technologijai padidėjo 660 tūkst. Eur: išaugus elektros energijos poreikiui dėl didesnės šilumos gamybos nuosavuose šilumos gamybos šaltiniuose elektros energijos sąnaudos padidėjo 229 tūkst. Eur, vidutinei elektros energijos kainai išaugus 51 %, elektros energijos sąnaudos padidėjo 431 tūkst. Eur.

- Vandens sąnaudos technologijai padidėjo 47 tūkst. Eur: geriamojo vandens ir nuotekų kiekio sumažėjimas vandens sąnaudas technologijai sumažino 24 tūkst. Eur, geriamojo vandens kainos išaugimas 1,7% ir nuotekų tvarkymo kainos išaugimas 5,1 % vandens ir nuotekų sąnaudas technologijai padidino 71 tūkst. Eur.

- Kitos kintamos sąnaudos: pelenų tvarkymo (išvežimo, utilizavimo), energijos išteklių biržos operatoriaus teikiamos paslaugos išaugo 20 tūkst. Eur.

**(2) Pastovios šilumos sąnaudos** 2021 m. sudarė 13 538 tūkst. Eur ir, lyginant su 2020 m., padidėjo 40 tūkst. Eur. Pastovių šilumos tiekimo sąnaudų kitimą lėmė:

- 230 tūkst. Eur sumažėjusios einamojo remonto ir aptarnavimo sąnaudos dėl mažesnio remontų poreikio, ankstesniais metais atlikus rekonstrukcijas šilumos perdavimo tinkluose bei mažosiose katilinėse pastačius naujus katilus ,

- 150 tūkst. Eur išaugusios nusidėvėjimo sąnaudos dėl vykdomų investicinių projektų,

- 246 tūkst. Eur išaugusios darbo užmokesčio su soc. draudimu sąnaudos, padidėjus vidutiniam darbo užmokesčiui 6,5%,

- 29 tūkst. Eur išaugusios mokesčių sąnaudos, 59 tūkst. Eur išaugus nekilnojamo turto mokesčiui, 33 tūkst. Eur sumažėjus mokesčiui Valstybinei energetikos reguliavimo tarybai (VERT) pagal Energetikos įstatymą bei padidėjus aplinkos taršos mokesčiui,

- 155 tūkst. Eur sumažėjusios kitos sąnaudos dėl 78 tūkst. Eur sumažėjusių sąnaudų Kolektyvinės sutarties vykdymui, 20 tūkst. Eur sumažėjusių sąnaudų paramai, 43 tūkst. Eur sumažėjusių beviltiškų skolų bei skolų išieškojimo sąnaudų, 24 tūkst. Eur padidėjus kitoms sąnaudoms (audito, narystės, stojamųjų įmokų sąnaudoms) bei sumažėjus sąnaudoms pagal laisvos formos aktus.

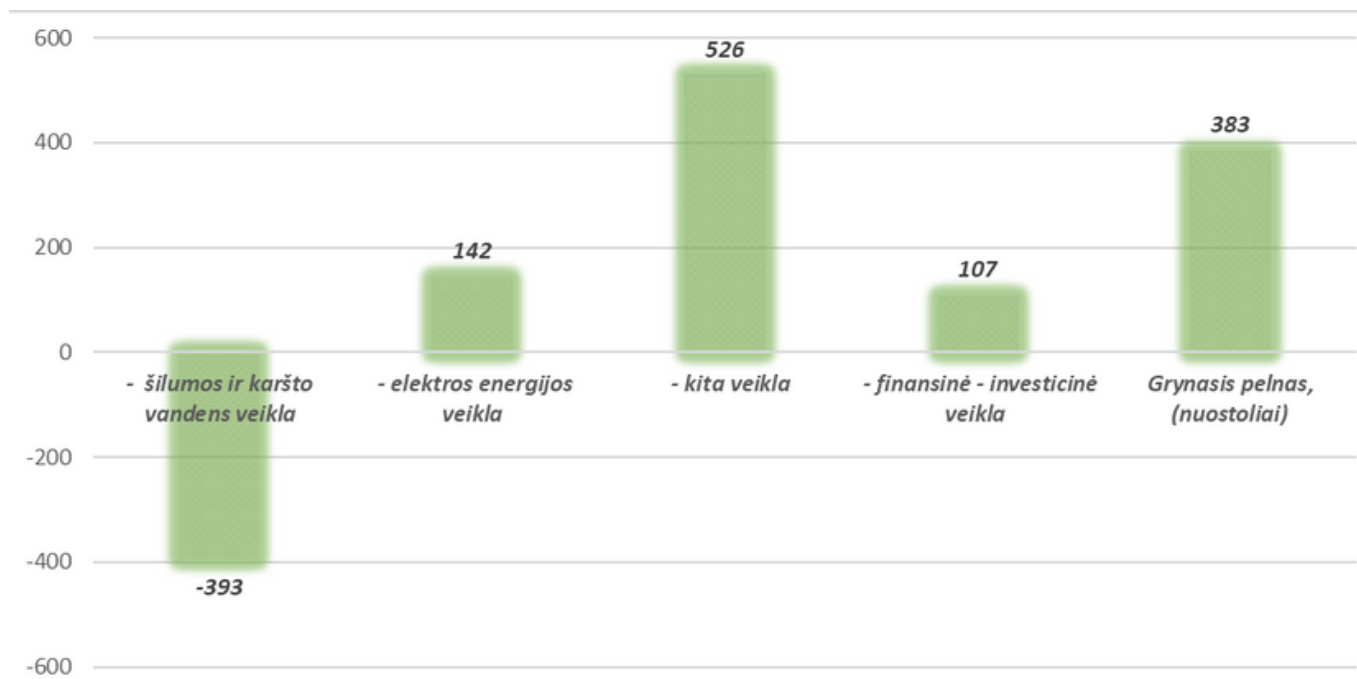
## 10.3 Rezultatas pagal veiklas

Bendrovės finansinės veiklos rezultatas analizuojamas pagal atskiras veiklas.

8 lentelė. *Pelno (nuostolių) kitimas pagal atskiras veiklas, tūkst. Eur*

Veiklų rezultatai (pelnas, (nuostolis))	2021 m.	2020 m.	Pokytis, lyginant 2021 m. – 2020 m.
<b>Pagrindinė veikla:</b>	(251)	686	(937)
- šilumos ir karšto vandens veikla	(393)	869	(1 262)
- elektros energijos veikla	142	(183)	325
<b>Kita, finansinė ir investicinė veikla:</b>	633	1 077	(444)
- kita veikla	526	636	(110)
- finansinė ir investicinė veikla	107	441	(334)
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	382	1 763	(1 381)
Pelno mokestis	1	1	0
<b>Grynasis pelnas, (nuostoliai)</b>	<b>383</b>	<b>1 764</b>	<b>(1 381)</b>

Bendrovės pelnas prieš apmokestinimą už 2021 m. sudarė 382 tūkst. Eur (2020 m.- 1 763 tūkst. Eur). Didžiausią įtaką veiklos rezultatams turėjo pajamų ir sąnaudų pasikeitimai pagrindinėje veikloje; pasikeitimai kitoje bei finansinėje-investicinėje veikloje, 2020 m. gavus draudimo išmoką, rangovams neįvykdžius sutartinių įsipareigojimų.



10 pav. 2021 m. veiklos rezultatai, tūkst. Eur

# 11. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖ 2022 M.



1. Įvertinus rizikas pelningai veiklai užtikrinti, numatoma vykdyti būtiniausius investicinius projektus bei tuos, kuriems bus gauta parama. Pagal 2022 metų investicinį planą 5 632 tūkst. Eur ir remontų, didinančių turto vertę 20 tūkst. Eur, planą, numatoma parama iš ES struktūrinių fondų ir Nacionalinės investicijos lėšų (toliau – parama) sudarys 521 tūkst. Eur. Investicinio plano įgyvendinimo tikslas - užtikrinti šilumos tiekimo patikimumą, mažinti šilumos gamybos savikainą, gerinant ekologinę padėtį. Numatomos pagrindinės investicijos 2022 m.:

1.1. Šilumos gamybos šaltiniuose investicijos per 2022 m. sudarys 1 945 tūkst. Eur, t.sk. parama - 521 tūkst. Eur. Iš jų :

1.1.1. Vandens šildymo katilo su kondensaciniu ekonomaizeriu ir kaminu statyba Panevėžio elektrinėje, 1 200 tūkst. Eur. Bendra objekto vertė 1 380 tūkst. Eur, t.sk. parama 28 %.

1.1.2. Panevėžio termofikacinės elektrinės rekonstrukcija pastatant biokuro katilą ir kondensacinį ekonomaizerį, 100 tūkst. Eur. Objekto statyba, kurios vertė 12 000 tūkst. Eur. Numatoma parama 50%.

1.1.3. Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas Senamiesčio 113, Panevėžyje. Per 2022 m. numatoma atlikti darbų už 150 tūkst. Eur. Bendra objekto vertė 180 tūkst. Eur, t.sk. parama 34 %.

1.1.4. Kėdainių ŠTR Akademijos katilinės dūmų valymo filtrų įrengimas- 15 tūkst. Eur. Objekto vertė 215 tūkst. Eur, t.sk. parama 70%.

1.1.5. Saulės fotovoltinių elektrinių įrengimas Kėdainių RK - 65 tūkst. Eur, Rokiškio RK - 65 tūkst. Eur, Zarasų RK teritorijose - 30 tūkst. Eur; t. sk. parama 25 - 40 %.

1.1.6. Kėdainių RK elektros skydinės įvadinių jungimo automatų keitimas ir abipusio veikimo automatinio rezervo įrengimas - 37 tūkst. Eur.

1.1.7. Dvisienės 5 m<sup>3</sup> rezervinio skysto kuro talpos įrengimas Subačiaus katilinėje - 14 tūkst. Eur.

1.1.8. Elektros įvadinės spintos jungtuvų keitimas su valdymo automatika Pasvalio RK- 17 tūkst. Eur.

1.2. Šilumos tinklų rekonstravimas per 2022 m. sudarys 2 795 tūkst. Eur.

1.3. Bendrųjų poreikių investicijos šilumos skaitiklių duomenų nuotolinio perdavimo įrenginiams, kompiuterinei ir programinei įrangai, šilumos apskaitos prietaisams, elektromobiliams ir kt. sudarys 842 tūkst. Eur.

2. Naujų šilumos vartotojų paieška visų AB „Panevėžio energija“ aptarnaujamų savivaldybių teritorijoje, siekiant didinti šilumos pardavimų apimtį.

3. Klientų aptarnavimo gerinimas:

3.1. Didinti klientams elektroniniu būdu pateikiamų sąskaitų kieki.

3.2. Atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų duomenų, nuskaitomųjų nuotoliniu būdu, įrangos plėtimas.

3.3. Vadybininkų darbo modernizavimas.

4. Klientų švietimas energetinio efektyvumo klausimais.